

財務戦略

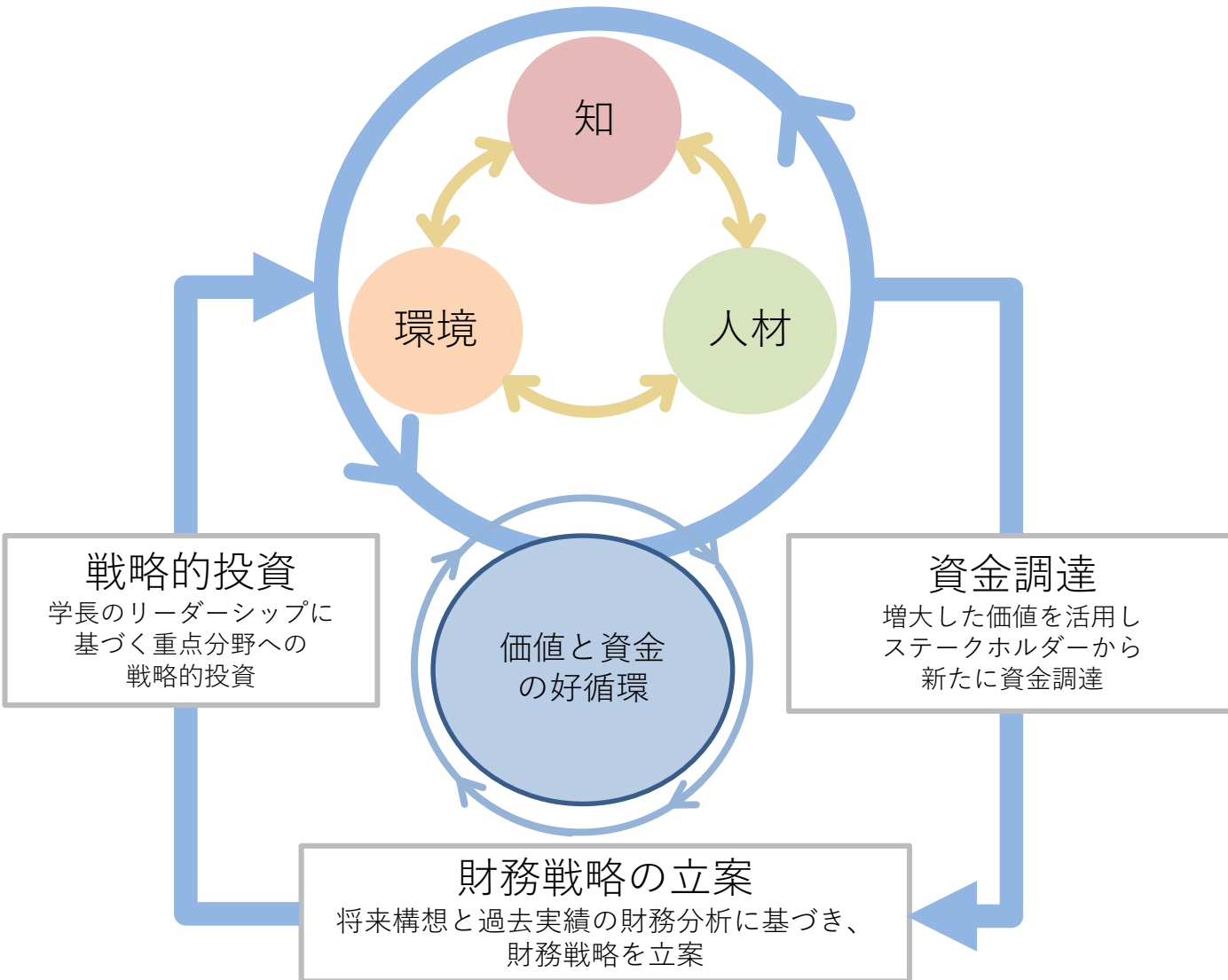
将来構想と過去実績の財務分析に基づき、戦略的な投資と資金調達によって価値と資金の好循環を生み出し、大学価値の増大へ繋がります。

TOPIC

2023年度、外部資金の受入額は181億円となり、当初目標額の144億円を大きく上回りました。また、当期総利益累計額は43.7億円となり、目標額の15.0億円を大きく上回りました。

財務戦略の基本方針

神戸大学の価値創造を支える財務マネジメント体制
 ～知の創出、人材の創出、環境の創出による大学価値の増大～



- KU VISION 2030を実現するために、各戦略を実施する戦略的投資が必要。
→費用の増加
- 戦略的投資を確実に実施するには、それを支える資金調達が必要。外部資金受入額を大幅に拡大させる。
→収益の増加
- これらを同時に実施することで、価値と資金の好循環を形成する。
→当期総利益の増加
- 計画的に利益を生み出し、目的積立金を計上する。
→戦略的投資のため資金を確保

人的投資

- 外部資金等の活用（PI、クロスアポイントメント等）、DX推進等による業務効率化、組織の改廃等により、人件費の適正化を図る。

建物投資

- 施設長寿命化計画の推進により、安心・安全な環境を維持する。

設備投資

- 老朽化が進んだ大型の教育研究設備の更新、ICTマスタープランに基づく情報機器の更新を行う。

運営経費

- KU VISION 2030に記載された全学的な取組を実施する。

病院

- 大学病院改革ガイドライン及び病院経営計画に基づき、医療機器更新、建物の老朽化や医師の働き方改革への対応を行う。

外部資金

- インセンティブ制度、共同研究間接経費比率の30%設定、資金調達一覧表の活用により、外部資金受入額の大幅な増加を目指す。

雑収入等

- 「土地・建物の有効活用」、「資金運用」、「ベンチャー企業支援による株式取得」等の取組により、裁量の効く財源の確保による経営資金の充実を図る。

運営費交付金・施設費

- 毎年1.6%の係数分が減額されるが、概算要求による申請を行い、「教育研究組織改革分」等の資金を調達する。
- 老朽化施設整備やライフライン再生計画を実施するため、施設整備費補助金を調達する。

目的積立金

- 大型投資案件を確実に実施するため、中期財務計画に基づく収支管理により、計画的に目的積立金を計上する。

病院収入

- 本院においては平均在院日数を短縮させながら、適切な病床稼働率を目指して取組を進めていく。

第4期中期目標期間中における財務計画



第4期中期目標期間

第5期

| 損益ベース | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028~2030 |
|-----------------|------|------|------|------|-------|------|------------------------|
| 大学セグメント(外部資金含む) | 5億円 | 2億円 | 3億円 | 2億円 | 0.3億円 | 1億円 | 第4期の状況を踏まえて、財務計画を立案する。 |
| 病院セグメント(外部資金含む) | 6億円 | 2億円 | 1億円 | 1億円 | ▲1億円 | ▲4億円 | |
| 当期総利益(※) | 11億円 | 4億円 | 4億円 | 4億円 | ▲1億円 | ▲3億円 | |
| 当期総利益累計(※) | 11億円 | 15億円 | 19億円 | 22億円 | 21億円 | 18億円 | |

※ 当期総利益は国立大学法人会計基準改訂(2022年2月)が行われる前の基準に基づき策定しています

| 収支ベース | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028~2030 | |
|-------|-----------------|----------|-------|-------|-------|---------|-------|------------------------|------------------------|
| 収入 | 外部資金 | 当年度調達(※) | 141億円 | 144億円 | 148億円 | 153億円 | 159億円 | 160億円 | 第4期の状況を踏まえて、財務計画を立案する。 |
| | | 前年度繰越 | 99億円 | 97億円 | 98億円 | 99億円 | 101億円 | 104億円 | |
| | 病院収入 | 396億円 | 391億円 | 395億円 | 397億円 | 398億円 | 398億円 | | |
| | その他収入 | 337億円 | 333億円 | 328億円 | 330億円 | 339億円 | 330億円 | | |
| | 目的積立金 | 2億円 | 2億円 | 8億円 | 10億円 | 4億円 | 4億円 | | |
| | 計 | 975億円 | 968億円 | 977億円 | 989億円 | 1,001億円 | 996億円 | | |
| 支出 | 大学セグメント(外部資金除く) | 294億円 | 291億円 | 294億円 | 296億円 | 291億円 | 289億円 | 第4期の状況を踏まえて、財務計画を立案する。 | |
| | 病院セグメント(外部資金除く) | 446億円 | 441億円 | 438億円 | 441億円 | 451億円 | 445億円 | | |
| | 外部資金 | 133億円 | 135億円 | 138億円 | 142億円 | 147億円 | 149億円 | | |
| | 計 | 872億円 | 867億円 | 871億円 | 879億円 | 888億円 | 883億円 | | |
| 収支 | 一般財源等 | 6億円 | 3億円 | 7億円 | 9億円 | 9億円 | 7億円 | 第4期の状況を踏まえて、財務計画を立案する。 | |
| | 外部資金 | 97億円 | 98億円 | 99億円 | 101億円 | 104億円 | 106億円 | | |

※ 新型コロナウイルス感染症関連の補助金及び授業料等減免費交付金は含んでいません
・上記金額は2022年3月作成時のものです。